

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico de Ingresos

Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2021

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3= 1 + 2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
Impuestos						
Cuotas y aportaciones de seguridad social						
Contribuciones de mejoras						
Derechos						
Productos						
Aprovechamientos						
Ingresos por ventas de bienes, Prestacion de Servicios y Otros Ingresos	10,183,475.00	-2,921,038.14	7,262,436.86	7,262,436.86	6,673,309.44	-3,510,165.56
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboracion Fiscal y fondos distintos de Aportaciones	73,078,830.00	10,690,922.00	83,769,752.00	80,269,752.00	80,269,752.00	7,190,922.00
Transferencias, asignaciones, subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	49,289,059.00	2,060,296.90	51,349,355.90	51,349,355.90	51,349,355.90	2,060,296.90
Ingresos derivados de Financiamientos						
TOTAL	132,551,364.00	9,830,180.76	142,381,544.76	138,881,544.76	138,292,417.34	5,741,053.34
				Ingresos Excedentes		

Estado Analítico de Ingresos por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia (6= 5 - 1)
	Estimado (1)	Ampliaciones y Reducciones (2)	Modificado (3= 1 + 2)	Devengado (4)	Recaudado (5)	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios						
Impuestos						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Contribuciones de mejoras						
Derechos						
Productos						
Aprovechamientos						
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboracion Fiscal y fondos distintos de Aportaciones						
Transferencias, asignaciones, subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones						
Ingresos de los entes publicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Organos Autonomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado						
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social						
Productos						
Ingresos por Ventas de bienes, Prestacion de Servicios y Otros Ingresos	10,183,475.00	-2,921,038.14	7,262,436.86	7,262,436.86	6,673,309.44	-3,510,165.56
Transferencias, asignaciones, subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	122,367,889.00	12,751,218.90	135,119,107.90	131,619,107.90	131,619,107.90	9,251,218.90
Ingresos derivados de financiamiento						
Ingresos derivados de financiamientos						
TOTAL	132,551,364.00	9,830,180.76	142,381,544.76	138,881,544.76	138,292,417.34	5,741,053.34
				Ingresos Excedentes		

Incluye intereses que generen las cuentas bancarias de los entes públicos en productos

Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos

Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los poderes Legislativo y Judicial, los Organos autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.


Lic. Guillermo Caudillo Herrera
Director Administrativo
ICATEQ


CP. Jesús Arredondo Velázquez
Director General
ICATEQ

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Administrativa

Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2021



Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones (Reducción) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO						
Dirección General	132,551,364.00	9,830,180.76	142,381,544.76	121,806,094.18	121,806,094.18	20,575,450.58
Dirección Administrativa						
Dirección de Planeación						
Dirección de Vinculación						
Dirección Académica						
Total del Gasto	132,551,364.00	9,830,180.76	142,381,544.76	121,806,094.18	121,806,094.18	20,575,450.58


Lic. Guillermo Caudillo Herrera
Director Administrativo
ICATEQ

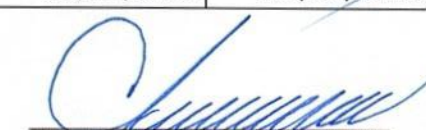
CP. Jesús Arredondo Velázquez
Director General
ICATEQ

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos
Clasificación Económica (por tipo del Gasto)
 Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2021



Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gastos Corriente	116,519,008.28	2,462,316.08	118,981,324.36	110,299,697.78	110,299,697.78	8,681,626.58
Gasto de Capital	11,893,824.00	0.00	11,893,824.00	0.00	0.00	11,893,824.00
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos						0.00
Ayudas Sociales	1,597,805.00	54,379.00	1,652,184.00	1,652,184.00	1,652,184.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	2,540,726.72	7,313,485.68	9,854,212.40	9,854,212.40	9,854,212.40	0.00
Participaciones						0.00
TOTAL	132,551,364.00	9,830,180.76	142,381,544.76	121,806,094.18	121,806,094.18	20,575,450.58


Lic. Guillermo Caudillo Herrera
 Director Administrativo
 ICATEQ


CP. Jesús Arredondo Velázquez
 Director General
 ICATEQ

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2021



Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Servicios Personales	104,383,867.34	2,971,540.60	107,355,407.94	98,749,582.82	98,749,582.82	8,605,825.12
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	36,963,723.04	-2,857,932.32	34,105,790.72	34,105,790.71	34,105,790.71	0.01
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	22,815,740.00	3,128,215.71	25,943,955.71	22,678,256.33	22,678,256.33	3,265,699.38
Remuneraciones Adicionales y Especiales	14,967,350.44	418,640.49	15,385,990.93	13,365,388.67	13,365,388.67	2,020,602.26
Seguridad Social	8,602,692.21	1,135,658.27	9,738,350.48	8,377,217.79	8,377,217.79	1,361,132.69
Antigüedad y liquidaciones	0.00	5,480,023.11	5,480,023.11	5,480,023.11	5,480,023.11	0.00
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	11,831,267.50	1,246,162.42	13,077,429.92	12,472,116.43	12,472,116.43	605,313.49
Previsiones	6,705,052.98	-5,351,975.70	1,353,077.28	0.00	0.00	1,353,077.28
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	2,498,041.16	-227,251.38	2,270,789.78	2,270,789.78	2,270,789.78	0.00
Materiales y Suministros	4,241,252.00	654,759.09	4,896,011.09	4,820,209.63	4,820,209.63	75,801.46
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos oficiales	1,849,740.00	187,511.56	2,037,251.56	2,037,251.56	2,037,251.56	0.00
Alimentos y Utensilios	121,574.00	-101,334.54	20,239.46	20,239.46	20,239.46	0.00
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	74,363.09	74,363.09	0.00	0.00	74,363.09
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	680,000.00	323,971.06	1,003,971.06	1,003,971.06	1,003,971.06	0.00
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	18,000.00	-18,000.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	701,938.00	-458,426.74	243,511.26	242,072.89	242,072.89	1,438.37
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	170,000.00	24,631.40	194,631.40	194,631.40	194,631.40	0.00
Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	945,191.93	945,191.93	945,191.93	945,191.93	0.00
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	700,000.00	-323,148.67	376,851.33	376,851.33	376,851.33	0.00
Servicios Generales	7,893,888.94	-1,163,983.61	6,729,905.33	6,729,905.33	6,729,905.33	0.00
Servicios Básicos	2,102,082.00	-911,931.69	1,190,150.31	1,190,150.31	1,190,150.31	0.00
Servicios de Arrendamiento	650,412.00	59,447.97	709,859.97	709,859.97	709,859.97	0.00
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	1,500,000.00	-276,128.94	1,223,871.06	1,223,871.06	1,223,871.06	0.00
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	500,000.00	141,755.34	641,755.34	641,755.34	641,755.34	0.00
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y conservación	800,000.00	247,636.91	1,047,636.91	1,047,636.91	1,047,636.91	0.00
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	400,000.00	-341,688.00	58,312.00	58,312.00	58,312.00	0.00
Servicios de Traslado y Viáticos	150,000.00	-125,678.97	24,321.03	24,321.03	24,321.03	0.00
Servicios Oficiales	700,000.00	1,133,998.71	1,833,998.71	1,833,998.71	1,833,998.71	0.00
Otros Servicios Generales	1,091,394.94	-1,091,394.94	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	4,138,531.72	7,367,864.68	11,506,396.40	11,506,396.40	11,506,396.40	0.00
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público						
Transferencias al Resto del Sector Público						
Subsidios y Subvenciones						
Ayudas Sociales	1,597,805.00	54,379.00	1,652,184.00	1,652,184.00	1,652,184.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	2,540,726.72	7,313,485.68	9,854,212.40	9,854,212.40	9,854,212.40	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos						
Transferencias a la Seguridad Social						
Donativos						
Transferencias al Exterior						
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	11,893,824.00	0.00	11,893,824.00	0.00	0.00	11,893,824.00
Mobiliario y Equipo de Administración	11,893,824.00	0.00	11,893,824.00	0.00	0.00	11,893,824.00
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo						
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio						
Vehículos y Equipo de Transporte						
Equipo de Defensa y Seguridad						
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas						
Activos Biológicos						
Bienes Inmuebles						
Activos Intangibles						
Inversión Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obra Pública en Bienes de Dominio Público						
Obra Pública en Bienes Propios						
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento						
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas						
Acciones y Participaciones de Capital						
Compra de Títulos y Valores						
Concesión de Préstamos						
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)						
Otras Inversiones Financieras						
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales						
Participaciones y Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Participaciones						

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación por objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2021



Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Aportaciones						
Convenios						
Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Amortización de la Deuda Pública						
Intereses de la Deuda Pública						
Comisiones de la Deuda Pública						
Gastos de la Deuda Pública						
Costo por Coberturas						
Apoyos Financieros						
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)						
Total del Gasto	132,551,364.00	9,830,180.76	142,381,544.76	121,806,094.18	121,806,094.18	20,575,450.58

Lic. Guillermo Caudillo Herrera
Director Administrativo
ICATEQ

CP. Jesús Arredondo Velázquez
Director General
ICATEQ

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

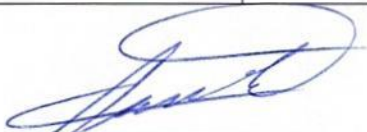
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos

Clasificación Funcional (Finalidad y Función)

Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2021



Concepto	Egresos					Subejercicio 6=(3-4)
	Aprobado	Ampliaciones /(Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3=(1+2)	4	5	
Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Legislación						
Justicia						
Coordinación de la Política de Gobierno						
Relaciones Exteriores						
Asuntos Financieros y Hacendarios						
Seguridad Nacional						
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior						
Otros Servicios Generales						
Desarrollo Social	132,551,364.00	9,830,180.76	142,381,544.76	121,806,094.18	121,806,094.18	20,575,450.58
Protección Ambiental						
Vivienda y Servicios a la Comunidad						
Salud						
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales						
Educación	132,551,364.00	9,830,180.76	142,381,544.76	121,806,094.18	121,806,094.18	20,575,450.58
Protección Social						
Otros Asuntos Sociales						
Desarrollo Económico	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General						
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza						
Combustibles y Energía						
Minería, Manufacturas y Construcción						
Transporte						
Comunicaciones						
Turismo						
Ciencia, Tecnología e Innovación						
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos						
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda						
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno						
Saneamiento del Sistema Financiero						
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores						
Total del Gasto	132,551,364.00	9,830,180.76	142,381,544.76	121,806,094.18	121,806,094.18	20,575,450.58

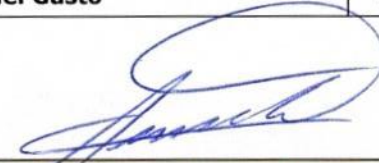

Lic. Guillermo Caudillo Herrera
 Director Administrativo
 ICATEQ

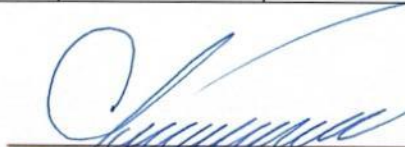

CP. Jesús Arredondo Velazquez
 Director General
 ICATEQ

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos por
Por Fuente de Financiamiento
 Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2021



Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones (Reducción) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Recursos Fiscales						
Financiamientos Internos						
Financiamientos Externos						
Ingresos Propios	10,183,475.00	-2,921,038.14	7,262,436.86	6,673,309.44	6,673,309.44	589,127.42
Recursos Estales	73,078,830.00	10,690,922.00	83,769,752.00	84,284,516.32	84,284,516.32	-514,764.32
Recursos Federales	49,289,059.00	2,060,296.90	51,349,355.90	30,848,268.42	30,848,268.42	20,501,087.48
Otros Recursos						
Total del Gasto	132,551,364.00	9,830,180.76	142,381,544.76	121,806,094.18	121,806,094.18	20,575,450.58


Lic. Guillermo Caudillo Herrera
 Director Administrativo
 ICATEQ


CP. Jesús Arredondo Velázquez
 Director General
 ICATEQ

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
ESTADO DE ACTIVIDADES


Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020



Concepto	2021	2020
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	7,262,436.86	6,649,280.21
Impuestos	-	-
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-
Contribuciones de Mejoras	-	-
Derechos	-	-
Productos	-	-
Aprovechamientos	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	7,262,436.86	6,649,280.21
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboración fiscal, Fondos distintos de aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	131,619,107.90	131,954,425.53
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos distintos de Aportaciones	80,269,752.00	81,382,151.00
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones.	51,349,355.90	50,572,274.53
Otros Ingresos y Beneficios	-	-
Ingresos Financieros	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-
Total de Ingresos y Otros Beneficios	138,881,544.76	138,603,705.74
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	110,299,697.78	105,591,686.17
Servicios Personales	98,749,582.82	94,123,883.35
Materiales y Suministros	4,820,209.63	4,893,267.01
Servicios Generales	6,729,905.33	6,574,535.81
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	11,506,396.40	4,368,913.64
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Subsidios y Subvenciones	-	-
Ayudas Sociales	1,652,184.00	1,459,555.00
Pensiones y Jubilaciones	9,854,212.40	2,909,358.64
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Donativos	-	-
Transferencias al Exterior	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-
Participaciones	-	-
Aportaciones	-	-
Convenios	-	-
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	-	-
Intereses de la Deuda Pública	-	-
Comisiones de la Deuda Pública	-	-
Gastos de la Deuda Pública	-	-
Costo por Coberturas	-	-
Apoyos Financieros	-	-
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	1,907,189.41	2,278,843.98
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	1,907,189.41	2,278,843.98
Provisiones	-	-
Disminución de Inventarios	-	-
Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro y Obsolescencia	-	-
Aumento por Insuficiencia de Provisiones	-	-
Otros Gastos	-	-
Inversión Pública	-	-
Inversión Pública no Capitalizable	-	-
Total de Gastos y Otras Pérdidas	123,713,283.59	112,239,443.79
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	15,168,261.17	26,364,261.95

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


Lic. Guillermo Caudillo Herrera
 Director Administrativo
 ICATEQ


CP. Jesús Arredondo Velázquez
 Director General
 ICATEQ

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

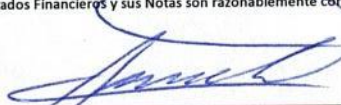
Estado de Situación Financiera


Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020
(PESOS)



Concepto	Año		Concepto	Año	
	2021	2020		2021	2020
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	34,855,653.62	33,381,548.56	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,122,532.62	3,838,209.98
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	589,127.42	409,807.42	Documentos por Pagar a Corto Plazo	12,512,915.31	3,177,576.21
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	80,442.98	19,329.85	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Inventarios			Títulos y Valores a Corto Plazo		
Almacenes			Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
Otros Activos Circulantes			Provisiones a Corto Plazo		
			Otros Pasivos a Corto Plazo		
Total de Activos Circulantes	35,525,224.02	33,810,685.83	Total de Pasivos Circulantes	14,635,447.93	7,015,786.19
Activo No Circulante			Pasivo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo					
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			Total de Pasivos No Circulantes		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	46,890,364.92	46,890,364.92			
Bienes Muebles	51,484,722.57	51,284,722.57	Total del Pasivo	14,635,447.93	7,015,786.19
Activos Intangibles	-	-			
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(19,491,604.09)	(17,584,414.68)	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Activos Diferidos	-	-	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	84,728,439.90	84,728,439.90
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	Aportaciones		
Otros Activos no Circulantes	68,289.06	99,789.06	Donaciones de Capital		
Total de Activos No Circulantes	78,951,772.46	80,690,461.87	Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	84,728,439.90	84,728,439.90
Total del Activo	114,476,996.48	114,501,147.70	Hacienda Pública/Patrimonio Generado	15,113,108.65	22,756,921.61
			Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	15,168,261.17	26,364,261.95
			Resultados de Ejercicios Anteriores	(55,152.52)	(3,607,340.34)
			Revalúos		
			Reservas		
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		
			Resultado por Posición Monetaria		
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		
			Total Hacienda Pública/Patrimonio	99,841,548.55	107,485,361.51
			Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	114,476,996.48	114,501,147.70

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


Lic. Guillermo Caudillo Herrera
Director Administrativo
ICATEQ



CP. Jesús Arredondo Velázquez
Director General
ICATEQ

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
 Estado de Variación en la Hacienda Pública
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020



Concepto	Hacienda/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2020	84,728,439.90	0.00	0.00	0.00	84,728,439.90
Aportaciones					0.00
Donaciones de Capital					0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	84,728,439.90				84,728,439.90
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2020	0.00	-3,607,340.34	26,364,261.95	0.00	22,756,921.61
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			26,364,261.95		26,364,261.95
Resultados de Ejercicios Anteriores		-3,607,340.34			-3,607,340.34
Revalúos					0.00
Reservas					0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2020	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del ejercicio 2020	84,728,439.90	-3,607,340.34	26,364,261.95	0.00	107,485,361.51
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2021	0.00	-540,249.48	0.00	0.00	-540,249.48
Aportaciones					0.00
Donaciones de Capital					0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio		-540,249.48			-540,249.48
Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto del ejercicio 2021	0.00	4,092,437.30	-11,196,000.78	0.00	-7,103,563.48
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)		-22,271,824.65	15,168,261.17		-7,103,563.48
Resultados de Ejercicios Anteriores		26,364,261.95	-26,364,261.95		0.00
Revalúos					0.00
Reservas					0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0.00
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2021	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2020	84,728,439.90	-55,152.52	15,168,261.17	0.00	99,841,548.55

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

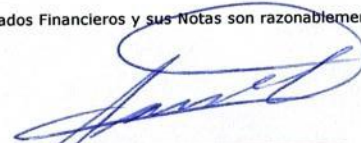

Lic. Guillermo Caudillo Herrera
 Director Administrativo
 ICATEQ


CP. Jesús Arredondo Velázquez
 Director General
 ICATEQ

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
Estado de Cambios en la Situación Financiera
 Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2021

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
ACTIVO	1,938,689.41	1,914,538.19	PASIVO	9,335,339.10	1,715,677.36
Activo Circulante	0.00	1,714,538.19	Pasivo Circulante	9,335,339.10	1,715,677.36
Efectivo y Equivalentes		1,474,105.06	Cuentas por Pagar a Corto Plazo		1,715,677.36
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes		179,320.00	Documentos por Pagar a Corto Plazo	9,335,339.10	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios		61,113.13	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo		
Inventarios			Títulos y Valores a Corto Plazo		
Almacenes			Pasivos Diferidos a Corto Plazo		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes			Depreciación		
Otros Activos Circulantes			Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo		
			Provisiones a Corto Plazo		
			Otros Pasivos a Corto Plazo		
Activo No Circulante	1,938,689.41	200,000.00		0.00	0.00
Inversiones Financieras a Largo Plazo			Pasivo No Circulante		
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo			Cuentas por Pagar a Largo Plazo		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		200,000.00	Documentos por Pagar a Largo Plazo		
Bienes Muebles			Deuda Pública a Largo Plazo		
Activos Intangibles			Pasivos Diferidos a Largo Plazo		
Depreciación, Deterioro y Amortización	1,907,189.41		Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o		
Acumulada de Bienes			en Administración a Largo Plazo		
Activos Diferidos			Provisiones a Largo Plazo		
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes					
Otros Activos no Circulantes	31,500.00				
			HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO	3,552,187.82	11,196,000.78
			Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0.00	0.00
			Aportaciones		
			Donaciones de Capital		
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio		0.00
			Hacienda Pública/Patrimonio Generado	3,552,187.82	11,196,000.78
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)		11,196,000.78
			Resultados de Ejercicios Anteriores	3,552,187.82	
			Revalúos		
			Reservas		
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios		
			Anteriores		
			Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
			Resultado por Posición Monetaria		
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios		

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad


Lic. Guillermo Caudillo Herrera
 Director Administrativo
 ICATEQ


CP. Jesús Arredondo Velázquez
 Director General
 ICATEQ

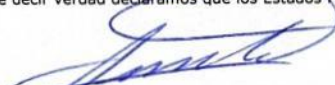
Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO




Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2021 y 2020

Concepto	2021	2020
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	138,292,417.34	138,603,705.74
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social		
Contribuciones de mejoras		
Derechos		
Productos		
Aprovechamientos		
Ingresos por ventas de bienes y Prestación de Servicios	6,673,309.44	6,649,280.21
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos derivados de la colaboración Fiscal y fondos distintos de Aportaciones	80,269,752.00	81,382,151.00
Transferencias, asignaciones, subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	51,349,355.90	50,572,274.53
Otros Orígenes de Operación		
Aplicación		
Servicios Personales	111,165,203.63	109,960,599.81
Materiales y Suministros	88,124,082.27	94,123,883.35
Servicios Generales	4,804,819.63	4,893,267.01
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	6,729,905.33	6,574,535.81
Transferencias al resto del Sector Público		
Subsidios y Subvenciones		
Ayudas Sociales	1,652,184.00	1,459,555.00
Pensionamientos y Jubilaciones	9,854,212.40	2,909,358.64
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos		
Transferencias a la Seguridad Social		
Donativos		
Transferencias al Exterior		
Participaciones		
Aportaciones		
Convenios		
Otras Aplicaciones de Operación		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	27,127,213.71	28,643,105.93
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	2,982,947.97
Bienes Muebles		
Otros Orígenes de Inversión		2,982,947.97
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles		
Otras Aplicaciones de Inversión		
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0.00	2,982,947.97
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno		
Externo		
Otros Orígenes de Financiamiento		
Aplicación		
Servicios de la Deuda	25,653,108.65	18,699,222.52
Interno	3,381,284.00	2,853,570.13
Externo		
Otras Aplicaciones de Financiamiento	22,271,824.65	15,845,652.39
Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-25,653,108.65	-18,699,222.52
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	1,474,105.06	12,926,831.38
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	33,381,548.56	20,454,717.18
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	34,855,653.62	33,381,548.56

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


Lic. Guillermo Caudillo Herrera
 Director Administrativo
 ICATEQ


CP. Jesús Arredondo Velázquez
 Director General
 ICATEQ

Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro

Informe Sobre Pasivos Contingentes
Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2021



Conceptos	Tipo de Recurso		Saldos Inicial al Periodo	Antigüedad		Saldo final al 31/12/2021	Compromisos de Pago Art. 109 LPMRP		
	Recurso Propio	Recurso Ajeno		< año	> año		Ejercicio Fiscal 1 (2022)	Ejercicio Fiscal 2 (2023)	Ejercicio Fiscal 3 (2024)
Integración de Pasivos	0	0	0			0	0	0	0
Corto Plazo	0	0	0			0	0	0	0
Proveedores	0	0	0			0	0	0	0
Contratistas	0	0	0			0	0	0	0
Demandas y Juicios	0	0	0			0	0	0	0
Adeudos Impuestos Estatales y Federales	0	0	0			0	0	0	0
Compromisos plurianuales	0	0	0			0	0	0	0
Contingencias Civiles	0	0	0			0	0	0	0
Contratos con Asociaciones público privadas	0	0	0			0	0	0	0
Adeudos con arrendamientos puros o privados	0	0	0			0	0	0	0
Cuenta por Pagar por Nomina	0	0	0			0	0	0	0
Largo Plazo	0	0	0			0	0	0	0
Proveedores	0	0	0			0	0	0	0
Contratistas	0	0	0			0	0	0	0
Demandas y Juicios	0	0	0			0	0	0	0
Adeudos Impuestos Estatales y Federales	0	0	0			0	0	0	0
Compromisos plurianuales	0	0	0			0	0	0	0
Contingencias Civiles	0	0	0			0	0	0	0
Contratos con Asociaciones público privadas	0	0	0			0	0	0	0
Adeudos con arrendamientos puros o financieros	0	0	0			0	0	0	0
Otras Cuentas por Pagar	0	0	0			0	0	0	0
Total de Deuda y Otros Pasivos	0	0	0			0	0	0	0

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Otros Especificar Corto Plazo: Nada que manifestar

Otros Especificar Largo Plazo: Nada que manifestar


Lic. Guillermo Caudillo Herrera
Director Administrativo
ICATEQ


CP. Jesús Arredondo Velázquez
Director General
ICATEQ

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

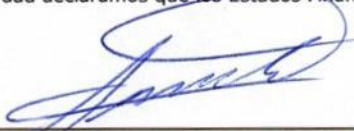
Estado Analitico del Activo

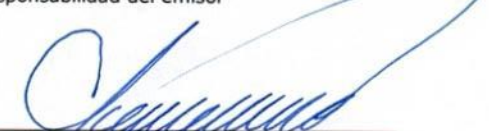
Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2021



Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 = (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
ACTIVO					
Activo Circulante	33,810,685.83	378,466,202.95	376,751,664.77	35,525,224.01	1,714,538.18
Efectivo y Equivalentes	33,381,548.56	238,653,450.46	237,179,345.40	34,855,653.62	1,474,105.06
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	409,807.42	139,319,284.79	139,139,964.80	589,127.41	179,319.99
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	19,329.85	493,467.70	432,354.57	80,442.98	61,113.13
Inventarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Almacenes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos Circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activo No Circulante	80,690,461.87	0.00	1,938,689.41	78,751,772.46	-1,938,689.41
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a largo plazo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	46,890,364.92	0.00	0.00	46,890,364.92	0.00
Bienes Muebles	51,284,722.57	0.00	0.00	51,284,722.57	0.00
Activos Intangibles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Depreciación, Deterioro y Amortización	-17,584,414.68	0.00	1,907,189.41	-19,491,604.09	-1,907,189.41
Acumulada de Bienes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Activos Diferidos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no circulantes	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Otros Activos no Circulantes	99,789.06	0.00	31,500.00	68,289.06	-31,500.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor


Lic. Guillermo Caudillo Herrera
 Director Administrativo
 ICATEQ


CP. Jesús Arredondo Velázquez
 Director General
 ICATEQ

Instituto de Capacitación para el Trabajo del Estado de Querétaro
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos
 Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2021



Denominación de las Deudas	Monto de Contratación	Institucion o Pais Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna	0		0	0
Instituciones de Crédito	0		0	0
Títulos y Valores	0		0	0
Arrendamientos Financieros	0		0	0
Deuda Externa	0		0	0
Organismos Financieros Internacionales	0		0	0
Deuda Bilateral	0		0	0
Títulos y Valores	0		0	0
Arrendamientos Financieros	0		0	0
Subtotal a Corto Plazo	0		0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna	0		0	0
Instituciones de Crédito	0		0	0
Títulos y Valores	0		0	0
Arrendamientos Financieros	0		0	0
Deuda Externa	0		0	0
Organismos Financieros Internacionales	0		0	0
Deuda Bilateral	0		0	0
Títulos y Valores	0		0	0
Arrendamientos Financieros	0		0	0
Subtotal a Largo Plazo	0		0	0
Otros Pasivos	0		7,015,786.19	14,635,447.93
Total Deuda y Otros Pasivos	0		7,015,786.19	14,635,447.93

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.


Lic. Guillermo Caudillo Herrera
 Director Administrativo
 ICATEQ


CP. Jesús Arredondo Velázquez
 Director General
 ICATEQ

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

Gasto por Categoría Programática
Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2021

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado 1	Ampliaciones (Reducciones) 2	Modificado 3 = (1 + 2)	Devengado 4	Pagado 5	
Programas						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Sujetos a Reglas de Operación						
Otros Subsidios						
Desempeño de las Funciones	132,551,364.00	9,830,180.76	142,381,544.76	121,806,094.18	121,806,094.18	20,575,450.58
Prestación de Servicios Públicos	132,551,364.00	9,830,180.76	142,381,544.76	121,806,094.18	121,806,094.18	20,575,450.58
Provisión de Bienes Públicos						
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas						
Promoción y fomento						
Regulación y supervisión						
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)						
Específicos						
Proyectos de Inversión						
Administrativos y de Apoyo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional						
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión						
Operaciones ajenas						
Compromisos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional						
Desastres Naturales						
Obligaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y jubilaciones						
Aportaciones a la seguridad social						
Aportaciones a fondos de estabilización						
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones						
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Gasto Federalizado						
Participaciones a entidades federativas y municipios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	132,551,364.00	9,830,180.76	142,381,544.76	121,806,094.18	121,806,094.18	20,575,450.58


Lic. Guillermo Caudillo Herrera
Director Administrativo
ICATEQ


CP. Jesús Arredondo Velázquez
Director General
ICATEQ

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO

Endeudamiento Neto

Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2021



Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
Créditos Bancarios			
Nada que Manifestar			
Total Créditos Bancarios			
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda			
TOTAL			

Lic. Guillermo Caudillo Herrera
 Director Administrativo
 ICATEQ

CP. Jesús Arredondo Velázquez
 Director General
 ICATEQ

Intereses de la Deuda

Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2021

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Nada que Manifestar		
Total de intereses de Créditos Bancarios		
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda		
TOTAL		



Lic. Guillermo Caudillo Herrera
Director Administrativo
ICATEQ



CP. Jesus Arredondo Velázquez
Director General
ICATEQ

INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO
Programas y Proyectos de Inversion
Del 01 de Enero al 31 de diciembre de 2021

PROGRAMA / PROYECTO DE INVERSION	DESCRIPCION		TOTALES
----------------------------------	-------------	--	---------

Nada que Manifestar


Lic. Guillermo Caudillo Herrera
Director Administrativo
ICATEQ


CP. Jesús Arredondo Velázquez
Director General
ICATEQ