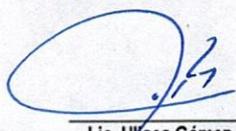


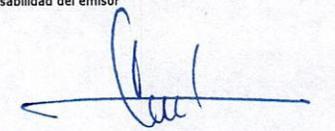
**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO DEL ESTADO DE QUERETARO**  
 Estado de Variación en la Hacienda Pública  
 Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2019 y 2018



Concepto	Hacienda/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	TOTAL
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2018</b>	<b>82,767,429.97</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>82,767,429.97</b>
Aportaciones					0.00
Donaciones de Capital					0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	82,767,429.97				82,767,429.97
<b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2018</b>	<b>0.00</b>	<b>-10,514,585.66</b>	<b>5,186,687.07</b>	<b>0.00</b>	<b>-5,327,898.59</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			5,186,687.07		5,186,687.07
Resultados de Ejercicios Anteriores		-10,514,585.66			-10,514,585.66
Revalúos					0.00
Reservas					0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0.00
<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2018</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
<b>Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final del ejercicio 2018</b>	<b>82,767,429.97</b>	<b>-10,514,585.66</b>	<b>5,186,687.07</b>	<b>0.00</b>	<b>77,439,531.38</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 2019</b>	<b>1,961,009.93</b>	<b>4,204,127.45</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>6,165,137.38</b>
Aportaciones	1,961,009.93	4,204,127.45			6,165,137.38
Donaciones de Capital					0.00
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio					0.00
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/Patrimonio Generado Neto del ejercicio 2019</b>	<b>0.00</b>	<b>5,186,687.07</b>	<b>12,386,800.15</b>	<b>0.00</b>	<b>17,573,487.22</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)			12,386,800.15		12,386,800.15
Resultados de Ejercicios Anteriores		5,186,687.07	-5,186,687.07		0.00
Revalúos					0.00
Reservas					0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores					0.00
<b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2019</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
Resultado por Posición Monetaria					
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios					
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2019</b>	<b>84,728,439.90</b>	<b>-1,123,771.14</b>	<b>17,573,487.22</b>	<b>0.00</b>	<b>101,178,155.98</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
 Lic. Ulises Gómez de la Rosa  
 Director General ICATEQ

  
 Lic. Cesar Roberto Mariscal Eichner  
 Director Administrativo ICATEQ